



**Publicação
Preliminar**

MUDANÇAS ESTRUTURAIS E CUSTOS DE ADMINISTRAÇÃO: A EXPERIÊNCIA DO INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA (IPEA) EM FOCO

Autores(as):	Camillo de Moraes Bassi
Produto editorial:	Nota Técnica
Cidade:	Brasília
Editora:	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea)
Ano:	2022
Edição	1ª

O Ipea informa que este texto não foi objeto de padronização, revisão textual ou diagramação pelo Editorial e será substituído pela sua versão final uma vez que o processo de editoração seja concluído.

MUDANÇAS ESTRUTURAIS E CUSTOS DE ADMINISTRAÇÃO: A EXPERIÊNCIA DO INSTITUTO DE PESQUISA ECONÔMICA APLICADA (IPEA) EM FOCO

Camilo de Moraes Bassi¹².

1.0) INTRODUÇÃO

No último biênio, o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) submeteu-se a profundas mudanças estruturais. Ensejadas pela conquista de uma sede própria³, incrementou-se essa conquista, mediante um Programa de Gestão (PdG-IPEA)⁴, objetivando, inclusive, com a adoção dos regimes de trabalho híbrido e remoto⁵, aperfeiçoar a organização e gestão interna; propiciar ganhos em termos de qualidade de vida aos participantes; reduzir os custos administrativos, dentre outros elementos.

Assumindo que a conquista da sede própria e a implementação do PdG-IPEA foram ações sinérgicas, em prol de uma finalidade comum, propõe-se identificar, na presente nota técnica, se o último dos objetos, acima, listados – redução dos custos administrativos – foi, ou não, alcançado e em qual montante, caso o alcance seja cancelado. Para tanto, confrontar-se-á seu comportamento no quadrimestre janeiro/abril/2019 com o quadrimestre janeiro/abril/2022, períodos, respectivamente, *ex ante* e *ex post* às mudanças elencadas, legitimando, desse modo, a escolha temporal.

É importante exaltar que não se deve associar a opção analítica a uma busca frenética pela redução de despesas, onde a seletividade, costumeiramente, é atropelada, em benefício de um numerário diminuto. O intento, ao contrário disso, é dignificar o processo seletivo que, amparado em uma razão dialógica⁶, consegue otimizar os gastos, sem qual qualquer retrocesso qualitativo.

Além dessa introdução, situa-se, na segunda seção, os custos de administração no universo orçamentário. Na terceira seção, analisa-se o comportamento desses custos - janeiro/abril/2019 *versus* janeiro/abril/2022 - e a magnitude das oscilações. Na quarta seção – considerações finais – encontram-se as conclusões da nota técnica.

2.0) SITUANDO OS CUSTOS ADMINISTRATIVOS

Situa-se os custos de administração, no universo orçamentário, através da classificação das despesas públicas, fracionada em qualitativa e quantitativa. No quadro 1, identificam-se os itens da classificação qualitativa com seu identificador numérico. Observa-se que os custos de administração se encontram na esfera fiscal (IN-10) e que estão alojados no Ministério da Economia (ID-25300), Unidade Orçamentária 25300 (IPEA). Além disso, que se enquadram na função administração (ID-04), na subfunção administração geral (ID-122), no programa gestão e manutenção do poder executivo (ID-0032) e na ação administração da unidade (ID-2000).

¹ Técnico de planejamento e pesquisa na Diretoria de Desenvolvimento Institucional (Dides) do Ipea.

² O autor agradece a Anatoly Krisanoski pela inestimável contribuição na organização dos dados orçamentários e financeiros.

³ Tanto no Rio de Janeiro, como em Brasília.

⁴ Conforme Portaria nº 154/2021. Acesso: [PORTARIA 154 - ATUALIZADA 17112021Boletim ExtraInovembro.pdf](#).

⁵ No regime de trabalho híbrido, ao menos vinte por cento do plano de trabalho deve ser cumprido nas dependências físicas do instituto; no regime de trabalho remoto, o plano de trabalho pode ser cumprido, em sua totalidade, fora das dependências físicas do instituto (Conforme Portaria nº 154/2021, artigos, 11 e 12).

⁶ Como transparece ter ocorrido, no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA).

Quadro 1: Classificação Qualitativa dos Custos de Administração -IPEA		
Bloco de Assinatura	Item	Identificador Numérico (IN).
Classificação por Esfera	Fiscal	10
Classificação Institucional	Órgão Orçamentário Ministério da Economia	25000
	Unidade Orçamentária IPEA	25300
Classificação Funcional	Função Administração	04
	Subfunção Administração Geral	122
Estrutura Programática	Programa Gestão e Manutenção Poder Executivo	0032
	Ação Administração da Unidade	2000
Fonte: MTO (2021); MCASP (2021); LOA (2022, Vol. IV). Elaboração própria		

Em termos quantitativos⁷, os itens à classificação encontram-se no quadro 2⁸. Constatam-se que compõem os custos de administração tanto despesas correntes (IN-3), como despesas de capital (IN-4), caracterizadas, respectivamente, como outras despesas correntes (ODC- IN-3)⁹ e investimentos (ID-4). Além disso, verifica-se que são aplicados de modo direto (ID-90), que abrigam uma multiplicidade de elementos de despesa (ID- 01/98), que são financiados por recursos primários – não próprios e próprios - de livre aplicação (ID- 100/150), e que são despesas discricionárias (ID-2)¹⁰, cuja dotação pode variar de ano a ano.

⁷ Neste caso, os dados são do exercício financeiro de 2022.

⁸ De fato, disponibiliza-se, apenas, a dimensão financeira da classificação quantitativa, pois se entende como desnecessária a apresentação de sua dimensão física, quer dizer, a quantidade de bens e/ou serviços a serem ofertados.

⁹ Praticamente, em sua totalidade.

¹⁰ Ou seja, o flanco flexível dos gastos executados pelo IPEA.

Quadro 2: Classificação Quantitativa dos Custos de Administração -IPEA		
Bloco de Assinatura	Item	Identificador Numérico (IN).
Natureza da Despesa	-----	-----
Categoria Econômica da Despesa	Corrente	3
	Capital	4
Grupo de Natureza de Despesa (GND)	ODC	3
	INV	4
Modalidade de Aplicação	Direta	90
Elemento de Despesa	Múltiplos	01/98
Fonte de Recursos	Recursos Primários de Livre Aplicação	100
	Recursos Próprios Primários de Livre Aplicação	150
Marcador de Resultado Primário	Despesa Primária Discricionária	2
Dotação	Valor	Passível de variação ano a ano
Fonte: MTO (2021); MCASP (2021); LOA (2022, Vol. IV). Elaboração própria		

3.0) COMPORTAMENTO DOS CUSTOS DE ADMINISTRAÇÃO

O comportamento dos custos de administração - janeiro/abril/2019 *versus* janeiro/abril/2022 – será aferido, segundo o valor das despesas pagas. Ou seja, utilizar-se-á o regime de caixa, tendo em vista o caráter financeiro da análise. Comenta-se, ainda, que à mencionada aferição, abordar-se-á a natureza de despesa detalha (NDD), que acolhe tanto a fração qualitativa, como a fração quantitativa do processo de classificação, conforme, anteriormente, exposto.

De acordo com tabela 1, no quadrimestre janeiro/abril/2019, os custos de administração totalizaram R\$ 97 milhões. Como determinantes a esse valor, aparecem o apoio administrativo, técnico e operacional (R\$ 3,17 milhões)¹¹; a locação de imóveis (cerca de R\$ 2,3 milhões); as despesas com condomínio (R\$ 1,10 milhões); os serviços de energia elétrica (R\$ 0,443 milhões); a limpeza e conservação (R\$ 0,387 milhões), assim como a vigilância ostensiva, a manutenção conservação de bens imóveis, e o serviços de copa e cozinha que, no conjunto, somaram R\$ 0,701 milhões.

¹¹ Essencialmente, os profissionais terceirizados.

Tabela 1: Custos de Administração (Ação 2000) - JAN/ABR/2019

Páginas:

Unidade Orçamentária: 25300:INSTITUTO DE PESQUISA ECONOMICA APLICADA-IPEA

Ano Lançamento: 2019

Métrica		Movim. Líquido - R\$ (Item Informação)				Total
Item Informação		34				
Natureza Despesa Detalhada		DESPESAS PAGAS (CONTROLE EMPENHO)				Total
		jan/19	FEV/2019	MAR/2019	ABR/2019	
33903007	GENEROS DE ALIMENTACAO	6.000,00	5.453,70	7.850,90	4.837,68	24.142,28
33903015	MATERIAL P/ FESTIVIDADES E HOMENAGENS				675,00	675,00
33903016	MATERIAL DE EXPEDIENTE		45,50	0,00	(33,50)	12,00
33903018	MATERIAIS E MEDICAMENTOS P/ USO VETERINARIO					0,00
33903019	MATERIAL DE ACONDICIONAMENTO E EMBALAGEM					0,00
33903020	MATERIAL DE CAMA, MESA E BANHO				41,60	41,60
33903021	MATERIAL DE COPA E COZINHA				106,70	106,70
33903022	MATERIAL DE LIMPEZA E PROD. DE HIGIENIZACAO					0,00
33903023	UNIFORMES, TECIDOS E AVIAMENTOS					0,00
33903024	MATERIAL P/ MANUT.DE BENS IMOVEIS/INSTALACOES					0,00
33903025	MATERIAL P/ MANUTENCAO DE BENS MOVEIS				3.953,78	3.953,78
33903026	MATERIAL ELETRICO E ELETRONICO			3.790,00	24,00	3.814,00
33903027	MATERIAL DE MANOBRA E PATRULHAMENTO					0,00
33903029	MATERIAL P/ AUDIO, VIDEO E FOTO					0,00
33903030	MATERIAL PARA COMUNICACOES					0,00
33903035	MATERIAL LABORATORIAL					0,00
33903036	MATERIAL HOSPITALAR					0,00
33903041	MATERIAL P/ UTILIZACAO EM GRAFICA					0,00
33903042	FERRAMENTAS				19,90	19,90
33903046	MATERIAL BIBLIOGRAFICO					0,00
33903096	MATERIAL DE CONSUMO - PAGTO ANTECIPADO		6.000,00	0,00	1.999,04	7.999,04
33903105	ORDENS HONORIFICAS					0,00
33903305	LOCOMOCAO URBANA	315,08	1.230,04	540,80	96,44	2.182,36

33903309	TRANSPORTE DE SERVIDORES		6.923,02	6.045,18	4.507,39	17.475,59
33903601	CONDOMINIOS	36.826,77	73.654,40	36.827,63	38.522,14	185.830,94
33903606	SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS			14.936,30	10.508,51	25.444,81
33903607	ESTAGIARIOS		39.014,00	37.118,59	38.497,15	114.629,74
33903615	LOCACAO DE IMOVEIS		82.959,16	82.959,16	82.959,16	248.877,48
33903617	TRIBUTOS A CONTA DO LOCATARIO OU CESSONARIO		10.054,20	10.054,20	14.697,42	34.805,82
33903628	GRATIFICACAO POR ENCARGO DE CURSO E CONCURSO - GECC				0,00	0,00
33903630	SERVICOS MEDICOS E ODONTOLOGICOS					0,00
33903635	SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL			5.616,52	0,00	5.616,52
33903696	OUTROS SERV.DE TERCEIROS PF- PAGTO ANTECIPADO					0,00
33903701	APOIO ADMINISTRATIVO, TECNICO E OPERACIONAL		1.388.320,98	660.725,68	1.120.963,98	3.170.010,64
33903702	LIMPEZA E CONSERVACAO		142.136,89	111.211,28	134.408,28	387.756,45
33903703	VIGILANCIA OSTENSIVA		109.659,06	50.432,76	50.432,76	210.524,58
33903704	MANUTENCAO E CONSERVACAO DE BENS IMOVEIS		79.940,07	79.064,87	87.483,56	246.488,50
33903705	SERVICOS DE COPA E COZINHA		80.139,85	81.728,43	82.438,77	244.307,05
33903707	SERVICOS DE BRIGADA DE INCENDIO.			89.681,99	0,00	89.681,99
33903901	ASSINATURAS DE PERIODICOS E ANUIDADES	154,83	94.937,75	26.461,60	3.850,73	125.404,91
33903902	CONDOMINIOS	59.961,30	339.063,04	259.157,22	257.610,92	915.792,48
33903904	DIREITOS AUTORAIS					0,00
33903905	SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS		1.400,00	9.792,34	6.246,12	17.438,46
33903910	LOCACAO DE IMOVEIS		682.500,00	682.500,00	682.500,00	2.047.500,00
33903915	TRIBUTOS A CONTA DO LOCATARIO OU CESSONARIO		10.054,20	10.054,20	13.459,26	33.567,66
33903916	MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS					0,00
33903917	MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS		10.919,36	10.919,36	17.642,26	39.480,98
33903920	MANUT.E CONS.DE B.MOVEIS DE OUTRAS NATUREZAS					0,00
33903922	EXPOSICOES, CONGRESSOS E CONFERENCIAS				29.442,90	29.442,90
33903943	SERVICOS DE ENERGIA ELETRICA	46.241,81	98.094,77	157.155,34	141.875,68	443.367,60
33903944	SERVICOS DE AGUA E ESGOTO		9.207,24	9.921,90	7.088,20	26.217,34
33903946	SERVICOS DOMESTICOS					0,00
33903947	SERVICOS DE COMUNICACAO EM GERAL		6.754,79	6.053,87	5.449,29	18.257,95
33903948	SERVICO DE SELECAO E TREINAMENTO		4.026,36	17.807,68	17.297,68	39.131,72

33903958	SERVICOS DE TELECOMUNICACOES		726,53	1.795,15	945,71	3.467,39
33903959	SERVICOS DE AUDIO, VIDEO E FOTO		1.437,50	1.437,50	1.657,50	4.532,50
33903963	SERVICOS GRAFICOS E EDITORIAIS	11.680,00	37.960,00	18.980,00	364,00	68.984,00
33903965	SERVICOS DE APOIO AO ENSINO		523,43	95,28	1.063,27	1.681,98
33903966	SERVICOS JUDICIARIOS				7,92	7,92
33903969	SEGUROS EM GERAL				4.646,37	4.646,37
33903974	FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS					0,00
33903978	LIMPEZA E CONSERVACAO			429,75	736,14	1.165,89
33903981	SERVICOS BANCARIOS	403,66	403,66	421,72	0,00	1.229,04
33903983	SERVICOS DE COPIAS E REPRODUCAO DE DOCUMENTOS		10.050,01	10.319,97	10.970,45	31.340,43
33903996	OUTROS SERV.DE TERCEIROS PJ- PAGTO ANTECIPADO	4.500,00	4.497,92	0,00	884,08	9.882,00
33904004	LOCACAO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - IMPRESSORAS		8.112,53	0,00	19.768,88	27.881,41
33904006	LOCACAO DE SOFTWARES			7.394,80	3.697,40	11.092,20
33904007	MANUTENCAO CORRETIVA/ADAPTATIVA E SUSTENTACAO SOFTWARES			1.103,27	0,00	1.103,27
33904011	SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC			52.725,23	5.782,56	58.507,79
33904013	COMUNICACAO DE DADOS E REDES EM GERAL			113.372,26	56.833,45	170.205,71
33904015	DIGITALIZACAO/INDEXACAO DE DOCUMENTOS					0,00
33904016	OUTSOURCING DE IMPRESSAO					0,00
33904021	SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS DE TIC			97.459,07	19.309,59	116.768,66
33904023	EMISSAO DE CERTIFICADOS DIGITAIS		766,00	0,00	0,00	766,00
33904703	IMPOSTO DE RENDA					0,00
33904710	TAXAS		4.166,40	0,00	0,00	4.166,40
33904722	CONTRIBUICAO P/ CUSTEIO DE ILUMINACAO PUBLICA			741,75	741,75	1.483,50
33909233	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO				101,55	101,55
33909303	AJUDA DE CUSTO - PESSOAL CIVIL				2.970,70	2.970,70
33913990	SERVICOS DE PUBLICIDADE LEGAL				816,00	816,00
33914703	IMPOSTO DE RENDA			1.123,30	0,00	1.123,30
33914712	CONTRIBUICAO P/ O PIS/PASEP	86.748,21	168.969,02	80.573,17	81.423,55	417.713,95
33914718	CONTRIB.PREVIDENCIARIAS-SERVICOS DE TERCEIROS			2.987,25	2.101,69	5.088,94
44904005	AQUISICAO DE SOFTWARE PRONTO					0,00
44905218	COLECOES E MATERIAIS BIBLIOGRAFICOS					0,00
44905224	EQUIPAMENTO DE PROTECAO, SEGURANCA E SOCORRO					0,00
44905230	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGETICOS					0,00
44905233	EQUIPAMENTOS PARA AUDIO, VIDEO E FOTO					0,00
44905235	MATERIAL DE TIC (PERMANENTE)					0,00
Total		252.831,66	3.520.101,38	2.859.367,27	3.074.425,36	9.706.725,67

Fonte Tesouro Gerencial: Elaboração Própria.

Já no quadrimestre janeiro/abril/2022, os custos de administração, de acordo com tabela 2, totalizaram R\$ 2,5 milhões, ou seja, um decréscimo de R\$ 7,2 milhões, quando comparado ao período anterior. Como determinantes a esse decréscimo, aparecem o serviço de apoio administrativo, técnico e operacional (R\$ 0,162 milhões, isto é, uma redução de R\$ 3,0 milhões); a locação de imóveis (R\$ 0,588 milhões, isto é, uma redução próximo a R\$ 1,7 milhões)¹²; as despesas com condomínio (zeradas, isto é, uma redução de R\$ 1,10 milhões); os serviços de energia elétrica (R\$ 0,97 milhões, ou seja, uma redução de R\$ 0,346 milhões)¹³; a limpeza e conservação (R\$ 0,86 milhões, isto é, uma redução de R\$ 0,300 milhões), assim como a vigilância ostensiva; a manutenção conservação de bens imóveis; e os serviços de copa e cozinha que, no conjunto, somaram R\$ 0,355 milhões.

¹² Frisa-se que os custos de locação de imóveis já zeraram a partir do mês de março. Esses R\$ 588 mil são resíduos do contrato de locação do IPEA/Brasília, isso quando, ainda, se alojava no Edifício BNDES.

¹³ A título de informação: O IPEA gastou, no exercício financeiro de 2019, R\$ 1,3 milhões em serviços de energia elétrica.

Tabela 2: Custos de Administração (Ação 2000) - JAN/ABR/2022

Páginas:

Unidade Orçamentária: 25300:INSTITUTO DE PESQUISA ECONOMICA APLICADA-IPEA

Ano Lançamento: 2022

Métrica		Movim. Líquido - R\$ (Item Informação)				Total
Item Informação		34				
Natureza Despesa Detalhada		DESPESAS PAGAS (CONTROLE EMPENHO)				Total
		JAN/2022	FEV/2022	MAR/2022	ABR/2022	
33901414	DIARIAS NO PAIS		1.136,35	5.929,68	1.004,55	8.070,58
33903017	MATERIAL DE TIC - MATERIAL DE CONSUMO			1.140,00	0,00	1.140,00
33903026	MATERIAL ELETRICO E ELETRONICO			500,00	0,00	500,00
33903096	MATERIAL DE CONSUMO - PAGTO ANTECIPADO	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
33903301	PASSAGENS PARA O PAIS			6.078,95	0,00	6.078,95
33903305	LOCOMOCAO URBANA		2.083,76	1.531,44	455,92	4.071,12
33903602	DIARIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO PAIS				2.397,80	2.397,80
33903607	ESTAGIARIOS	0,00	15.986,26	9.349,83	22.981,48	48.317,57
33903701	APOIO ADMINISTRATIVO, TECNICO E OPERACIONAL			96.265,31	65.872,73	162.138,04
33903702	LIMPEZA E CONSERVACAO				85.930,16	85.930,16
33903703	VIGILANCIA OSTENSIVA			109.744,40	54.872,20	164.616,60
33903705	SERVICOS DE COPA E COZINHA		9.955,20	10.181,46	10.181,46	30.318,12
33903707	SERVICOS DE BRIGADA DE INCENDIO.				77.749,24	77.749,24
33903901	ASSINATURAS DE PERIODICOS E ANUIDADES		3.281,12	10.497,63	6.608,79	20.387,54
33903905	SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS		1.064,93	0,00	2.291,31	3.356,24
33903910	LOCACAO DE IMOVEIS		587.933,52	0,00	0,00	587.933,52
33903916	MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS			239.262,57	(77.749,24)	161.513,33
33903917	MANUT. E CONSERV. DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS		1.819,13	992,25	16.911,38	19.722,76
33903920	MANUT.E CONS.DE B.MOVEIS DE OUTRAS NATUREZAS				41.491,66	41.491,66
33903922	EXPOSICOES, CONGRESSOS E CONFERENCIAS			4.092,16	0,00	4.092,16
33903943	SERVICOS DE ENERGIA ELETRICA				97.044,79	97.044,79
33903947	SERVICOS DE COMUNICACAO EM GERAL		79,71	1.174,32	784,98	2.039,01
33903948	SERVICO DE SELECAO E TREINAMENTO				14.055,00	14.055,00
33903958	SERVICOS DE TELECOMUNICACOES		88,20	0,00	0,00	88,20

33903965	SERVICOS DE APOIO AO ENSINO		17,98	212,65	246,08	476,71
33903974	FRETES E TRANSPORTES DE ENCOMENDAS		2.381,40	51.618,60	0,00	54.000,00
33903979	SERV. DE APOIO ADMIN., TECNICO E OPERACIONAL				484.563,71	484.563,71
33903981	SERVICOS BANCARIOS		1.650,00	2.200,00	1.100,00	4.950,00
33903996	OUTROS SERV.DE TERCEIROS PJ- PAGTO ANTECIPADO	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
33904001	LOCACAO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - ATIVOS DE REDE		22.554,92	22.554,92	22.554,92	67.664,76
33904004	LOCACAO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - IMPRESSORAS		9.019,79	9.129,48	10.051,75	28.201,02
33904006	LOCACAO DE SOFTWARES			24.395,00	0,00	24.395,00
33904007	MANUTENCAO CORRETIVA/ADAPTATIVA E SUSTENTACAO SOFTWARES			3.799,58	3.974,00	7.773,58
33904011	SUPORTE DE INFRAESTRUTURA DE TIC			614,81	14.597,30	15.212,11
33904021	SERVICOS TECNICOS PROFISSIONAIS DE TIC			3.775,32	0,00	3.775,32
33904023	EMISSAO DE CERTIFICADOS DIGITAIS		1.091,96	313,70	0,00	1.405,66
33909236	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA				4.760,00	4.760,00
33909302	RESTITUICOES				900,00	900,00
33909303	AJUDA DE CUSTO - PESSOAL CIVIL			16.944,90	0,00	16.944,90
33909305	INDENIZACAO DE TRANSPORTE - PESSOAL CIVIL			111,40	0,00	111,40
33909307	INDENIZACAO DE MORADIA - PESSOAL CIVIL				3.300,00	3.300,00
33914013	COMUNICACAO DE DADOS E REDES EM GERAL			79.193,62	0,00	79.193,62
33914712	CONTRIBUICAO P/ O PIS/PASEP	77.474,51	73.549,52	76.367,58	0,00	227.391,61
Total		85.474,51	733.693,75	787.971,56	968.931,97	2.576.071,79

4.0) CONSIDERAÇÕES FINAIS

Nesta nota técnica, apurou-se os impactos das mudanças estruturais nos custos de administração do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA). Demonstrou-se que o sinergismo entre conquista da sede própria e a implementação do PdG-IPEA viabilizou, no período analisado - janeiro/abril/2019 *versus* janeiro/abril/2022 – uma redução de R\$ 7,2 milhões, carregados, dentre outras variáveis, pelo serviço de apoio administrativo, a locação de imóveis; as despesas com condomínio; e os serviços de energia elétrica. Sem qualquer receio de incorrer em um equívoco crasso, afirmava-se que a redução ora tratada deve ultrapassar, no exercício (cheio) de 2022, os R\$ 20,0 milhões¹⁴, significando uma queda de 55% nos custos de administração.

Concluindo, e recorrendo a uma analogia *fashion*, a tesoura pode ou simplesmente cortar ou (mais) que cortar, confeccionar. Como divisor de águas das situações listadas, a “entidade” que manuseia a ferramenta.

¹⁴ No exercício de 2019, os custos de administração – despesas pagas – totalizaram R\$ 37 milhões.

BIBLIOGRAFIA

Brasil. Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. Boletim de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas. Portaria nº 154, de 08 de outubro de 2021. Estabelece os procedimentos gerais para a instituição de Programa de Gestão no âmbito do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA. Disponível em: [PORTARIA 154 - ATUALIZADA 17112021Boletim_Extra1novembro.pdf](#). Acesso em: 21/abril/2022;

_____. Lei nº 14.303, de 21 de janeiro de 2022 (LOA-2022). Estima a receita e fixa a despesa da União para o exercício financeiro de 2022. Texto Legal, Volumes e Anexos. Disponível em: [Lei Orçamentária Anual \(LOA\) — Português \(Brasil\) \(www.gov.br\)](#) Acesso em: 21/abril/2022;

_____. Ministério da Economia. Secretaria Especial do Tesouro e Orçamento. Secretaria de Orçamento Federal. Manual Técnico de Orçamento (MTO). Brasília, 17 de novembro de 2021. Disponível em: [mto2021:mto2021-atual.pdf \(planejamento.gov.br\)](#) . Acesso em: 22/abril/2022;

_____. Ministério da Economia. Secretaria do Tesouro Nacional. Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) – 9ª Edição. Brasília, novembro de 2021. Disponível em: https://sisweb.tesouro.gov.br/apex/f?p=2501:9:::9:P9_ID_PUBLICACAO:41943. Acesso em: 22/abril/2022;